

***Studies:***

- Seminarie “The New Challenges for the Internal Audit” (2005-Institute of Internal Auditors Belgium)
- Financieel Beheer (2002- Suez University)
- Bedrijfsbeheer (1994-1995- Vlerick)
- Cursus Milieukunde (1993-1994-UIA)
- IIA-Round Table: Risk-analysis (1992)
- Programma “Bedrijfsfiscaliteit” (1991-1992-Vlerick)
- Master in Internal Auditing (1990-1992-IPO)
- Seminarie “Administratieve Organisatie en Interne Controle” (1989-Vlerick)
- Universitair getuigschrift Informatica & Kostprijsadministratie, uitgereikt door de UFSIA (1986)
  
- Cursussen Bedrijfsbeheer (Katholieke Universiteit Leuven )
- Bachelor T. E.W. aan de UFSIA
- Licenties Rechten aan de UIA (Universitaire Instelling Antwerpen)  
Specialisatie: Administratief Recht, Handelsrecht, Vennootschapsrecht, Wetgevingsbeleid
- Getuigschrift Cyclus Fernand Nédée
- Kandidaturen Rechten aan de UFSIA (Universitaire Faculteiten Sint-Ignatius te Antwerpen)
- Oude Humaniora, afdeling Latijn-Wiskunde/Latijn-Wetenschappen, aan het Onze-Lieve-Vrouwe College te Antwerpen

***Beroep:***

2005 –

---

- Directeur – generaal Verwarmingsfonds VZW

Het Verwarmingsfonds VZW is een VZW, onder supervisie van de Verwarmingssector, o.m. de Belgische Petroleumfederatie, het Federaal Ministerie van Economische Zaken en het Federaal Ministerie van Maatschappelijke Integratie.

Potentieel beheert het 40.000.000 Euro.

- Algemeen Directeur “Kuylen, Pecqueur & Partners”

“Kuylen, Pecqueur & Partners “ legt zich toe op projectontwikkeling, consultancy en expertise inzake Voertuigtechnologie en Milieuvriendelijk Vervoer”.

- Directeur Auditing “Legal Auditors”

- Rechter in Handelszaken bij de Rechtbank van Koophandel te Antwerpen

- Consultant

---

2003 – 2005

- Manager Business Development & External Relations Alfacam NV

- Juridisch adviseur

Alfacam is een bedrijf, actief in de telecommunicatiesector.

Onlangs werd door het bedrijf een nieuwe TV-zender gelanceerd (Euro 1080).

Walter Kuylen werd aangewezen als eindverantwoordelijke voor nieuwe activiteiten; tevens was hij verantwoordelijk voor de contacten met de verschillende overheden.

- Rechter in Handelszaken bij de Rechtbank van Koophandel te Antwerpen

---

2002 - 2003

- Manager Departement Home Services **Electrabel** NV

*Eindverantwoordelijke voor producten, die energieverkoop door Electrabel Customer Solutions zouden ondersteunen.*

*Resulteerde in business-plan, dat door W. Kuylen in juni 2002 succesvol werd verdedigd voor de algemene Directie.  
Walter Kuylen werd aangewezen als eindverantwoordelijke voor verdere implementatie.*

- Bestuurder Citensy NV
- Rechter in Handelszaken bij de Rechtbank van Koophandel te Antwerpen

2000 - 2002

- Manager Milieu & Mobiliteit **Electrabel NV**

*In deze hoedanigheid eindverantwoordelijke voor de milieuproducten (alternatieve brandstoffen, warmtepomp, windenergie, ...) van Electrabel NV m.b.t. alle aspecten: marketing, technologisch, economisch, ... .  
Het voorgaande hield contacten in met de Europese Commissie, de verschillende Belgische overheden en bedrijven.  
Op basis van een business-plan door W. Kuylen uitgewerkt, waarbij activiteiten werden voorzien voor de gehele Groep Suez, werden deze activiteiten verder georiënteerd.*

- Bestuurder – directeur Citensy NV
- Bestuurder ENGVA
- Bestuurder AVERE
- Juridisch adviseur Algemene Directie
- Rechter in Handelszaken bij de Rechtbank van Koophandel te Antwerpen

De functies, uitgeoefend tussen 1996-2002,

- hielden contacten in met alle ministeries en staatssecretariaten, bevoegd voor Milieu en Energie;
- hielden contacten in met Europese Commissie;
- hielden contacten in met politieke partijen en studiediensten;
- hielden contacten in met steden en gemeenten;
- specifiek zeer intense contacten in met afvalsector: Sita (Watco + Sita Hoofdzetel + Sita Parijs), Biffa, Van Ganswinkel, Antwerpse & Leuvense & Mechelse & Vervierse ... Stadsreiniging, ILVA, IVBO, IVAGO, ...; (Niveau: Raad van Bestuur, algemene directie, burgemeester, bevoegde schepenen, ambtenaren, ... )
- hielden contacten in met pers;
- hielden contacten in met onderzoeksinstituten (ULB, Vito, ...);
- hielden contacten in met sociale partners (o.m. in kader van hervorming Vlarem, ...);
- hielden contacten in met drukkinggroepen, o.m. Testaankoop, enz.;
- hielden contacten in met advocatenkantoren (voorbereiding wetgeving);
- hielden contacten in met de autoconstructeurs.

Doelstelling van hogervermelde contacten was o.m.:

- contractuele onderhandeling met het ook op de ontwikkeling van projecten in het kader van imago en productdifferentiatie (eveneens ten behoeve van Distrigas)
- tevens eindverantwoordelijkheid als projectleider
- subsidiedossiers

- creatie gunstige wetgeving
- bevordering imago en creatie goodwill
- ...

---

1996 - 2000

---

- Adviseur **Electrabel** Distributie Vlaanderen bevoegd voor Milieu en Mobiliteit (o.m. milieuvriendelijke voertuigen, alternatieve energieën)
- Lid Raad van Bestuur Citensy & Evelec
- Juridisch adviseur Algemene Directie
- Rechter in Handelszaken bij de Rechtbank van Koophandel te Antwerpen

---

1994 - 1996

---

- Secretaris-Generaal Instituut voor Ondernemingsparticipatie (gedetacheerd door **Electrabel**)

- *In opdracht van een vijftigtal Belgische ondernemingen eindverantwoordelijke voor promotie van ondernemingsparticipatie in België en Europa:*
- *Walter Kuylen hervormde het Onderzoekscentrum voor Financiële Participatie naar het Instituut voor Ondernemingsparticipatie;*
- *doel was de creatie van een gunstige wetgeving;*
- *het voorgaande hield contacten in met de verschillende overheden, politieke kabinetten, politieke partijen, politieke studiediensten (VLD, SP, CVP), ACV en ABVV, universiteiten (KUL, KUB, ...), VBO, VEV, VKW, enz.;*
- *tweemaandelijks werd een voorlichtingsblad verspreid, met grote bijval;*
- *werd bekroond met voordracht door Walter Kuylen op een studieavond in de Warande te Brussel, in aanwezigheid van de Minister-President van de Vlaamse regering;*
- *resulteerde tevens in een studie ten behoeve van de Vlaamse Regering.*

- Rechter in Handelszaken bij de Rechtbank van Koophandel te Brussel

---

1991 - 1994

---

- Internal Auditor **Electrabel**

*Als senior-auditor eindverantwoordelijke voor diverse operationele audits.*

- Docent IVEHO (Instituut voor Economisch Hoger Onderwijs)

- Gastdocent VDAB (Vlaamse dienst voor Arbeidsbemiddeling)

- Member of the Institute of Internal Auditors

1988 - 1991

---

- Hoofd Interne Controle en Coördinatie **Ebes** (Zone Vlaanderen)

- Docent Belgische Kamer van Rekenplichtigen te Antwerpen

- Docent IVEHO (Instituut voor Economisch Hoger Onderwijs)

1987 - 1988

---

- Verbonden als auditor aan **Touche Ross** International Antwerp

(= internationaal georiënteerd kantoor van Bedrijfsrevisoren)

Auditervaring in banksector, verzekeringssector, transportsector, textielsector

- Docent Belgische Kamer van Rekenplichtigen te Antwerpen

1984 - 1987

---

- Advocaat aan de balie te Antwerpen (Specialisatie: Vennootschapsrecht, Handelsrecht, Boekhoudrecht)

- Juridisch Adviseur t.b.v. associaties van Bedrijfsrevisoren.

- Docent Belgische Kamer van Rekenplichtigen te Antwerpen (Sinds 1986)

***Personalia:***

Geboren te Antwerpen op 11/05/1960

Belgische nationaliteit

- Reserve - Officier Belgische Mariniet

- Ridder in de Leopoldsorde

Ridder in de Kroonorde